

공시자료로 본 대학재정문제와 시사점

전 승 훈(경제학과)

1. 문제제기

□ 대학재정의 위기!

- 위기!, 위기? → 위기의 실체는?
- 위기의 실체를 이해하기 위한 출발점 → data

□ 알고 싶은 것들, 그리고 하고 싶은 이야기

- 말은 많지만 잘 보여주지 않는, 혹은 이미 누군가 보여줬지만 잘 기억나지 않는...
 - 덧붙여: 찾아보면 찾을 수 있지만(대학알리미, 학교 홈페이지 등), 보기 쉽게 정리된 자료는 찾기 어려운.....
 - 추가 蛇足: 누군가는 필요에 의해 정리하였을 것 같은데, 왜 공유되지 않을까?
- 근거에 기초한 논의

□ 순서

- 대학의 수입 지출 현황
 - 주변과의 비교: 전국(전체 대학/일반대학/1만명 이상), 경북(전체/1만명 이상, 영남대, 대가대), 대구(계명대))와 비교
 - 최근 2~3년 추세에 대한 검토
- 자료가 말해주는 것들!
- 무엇을 할 것인가?

2. 자료를 보자!

가. 대학의 수입·지출 규모와 구조

□ 자금수입 규모와 구조

		등록금수입	수강료수입	전입금수입	기부금수입	국고보조금수입	교육부대수입	교육외 수입	자산및 부채수입	전기이월자금	수입합계
전국	전체	10,293,688	496,561	1,674,472	422,963	2,843,906	951,974	300,351	1,342,595	707,137	19,033,647
	일반대학	10,151,496	484,443	1,655,232	414,792	2,816,488	934,757	292,561	1,323,413	675,082	18,748,264
	1만명 이상	7,173,389	-	1,258,445	321,313	1,795,040	-	-	-	-	13,111,026
경북	전체	722,581	-	103,663	23,102	298,510	-	-	-	-	1,459,106
	1만명 이상	423,243	-	36,733	11,116	162,490	-	-	-	-	791,690
	영남대	185,716	3,936	21,286	6,359	70,993	17,761	4,231	59,847	7,596	377,726
	대가대	101,487	1,449	15,104	1,904	35,081	7,419	1,137	631	6,801	171,014
대구	계명대	170,622	3,491	28,072	4,205	54,804	13,938	5,674	2,257	8,986	292,049
대구대	대구대(2016)	136,040	3,557	344	2,853	56,416	10,987	5,282	19,868	7,604	242,951
	대구대(2015)	139,482	2,887	120	2,921	47,988	10,797	6,502	6,961	14,694	232,350

		등록금수입	수강료수입	전입금수입	기부금수입	국고보조금수입	교육부대수입	교육외 수입	자산 및 부채수입	전기이월자금	수입합계
전국	전체	54.1	2.6	8.8	2.2	14.9	5.0	1.6	7.1	3.7	100.0
	일반대학	54.1	2.6	8.8	2.2	15.0	5.0	1.6	7.1	3.6	100.0
	1만명 이상	54.7	-	9.6	2.5	13.7	-	-	-	-	100.0
경북	전체	49.5	-	7.1	1.6	20.5	-	-	-	-	100.0
	1만명 이상	53.5	-	4.6	1.4	20.5	-	-	-	-	100.0
	영남대	49.2	1.0	5.6	1.7	18.8	4.7	1.1	15.8	2.0	100.0
	대가대	59.3	0.8	8.8	1.1	20.5	4.3	0.7	0.4	4.0	100.0
대구	계명대	58.4	1.2	9.6	1.4	18.8	4.8	1.9	0.8	3.1	100.0
대구대	대구대(2016)	56.0	1.5	0.1	1.2	23.2	4.5	2.2	8.2	3.1	100.0
	대구대(2015)	60.0	1.2	0.1	1.3	20.7	4.6	2.8	3.0	6.3	100.0

□ 자금지출 규모와 구조

		보수	관리운영비	연구학생경비	교육외비용	전출금	자산 및 부채지출	차기이월자금	지출합계
전국	전체	7,772,956	2,010,270	5,962,243	71,279	2,104	2,481,553	733,242	19,033,647
	일반대학	7,672,460	1,977,616	5,881,650	69,178	1,914	2,441,489	703,956	18,748,264
	1만명 이상	5,523,742	1,332,135	4,055,620	32,431	-	-	461,009	13,111,026
경북	전체	521,503	178,834	492,293	6,004	-	-	61,708	1,459,106
	1만명 이상	299,475	83,010	294,865	1,877	-	-	23,388	791,690
	영남대	141,641	27,932	132,276	807	0	62,256	12,813	377,726
	대가대	75,711	18,712	61,805	451	0	11,420	2,915	171,014
대구	계명대	120,747	28,353	112,557	608	0	21,240	8,543	292,049
대구대	대구대(2016)	82,122	36,366	100,784	620	0	15,398	7,660	242,951
	대구대(2015)	79,350	35,338	93,521	388	0	16,150	7,604	232,350

		보수	관리운영비	연구학생경비	교육외비용	전출금	자산 및 부채지출	차기이월자금	지출합계
전국	전체	40.8	10.6	31.3	0.4	0.0	13.0	3.9	100.0
	일반대학	40.9	10.5	31.4	0.4	0.0	13.0	3.8	100.0
	1만명 이상	42.1	10.2	30.9	0.2	-	-	3.5	100.0
경북	전체	35.7	12.3	33.7	0.4	-	-	4.2	100.0
	1만명 이상	37.8	10.5	37.2	0.2	-	-	3.0	100.0
	영남대	37.5	7.4	35.0	0.2	0.0	16.5	3.4	100.0
	대가대	44.3	10.9	36.1	0.3	0.0	6.7	1.7	100.0
대구	계명대	41.3	9.7	38.5	0.2	0.0	7.3	2.9	100.0
대구대	대구대(2016)	33.8	15.0	41.5	0.3	0.0	6.3	3.2	100.0
	대구대(2015)	34.2	15.2	40.2	0.2	0.0	7.0	3.3	100.0

나. 대학 수입·지출의 변화추이

□ 자금수입의 변화 추이

자금수입	2016	2015	2014	2015~ 2016	2014~ 2015	연평균 증가율
운영수입	215,479	210,696	207,516	2.3	1.5	1.9
등록금 및 수강료수입	139,597	142,369	145,260	-1.9	-2.0	-2.0
등록금수입	136,040	139,482	141,991	-2.5	-1.8	-2.1
수강료수입	3,557	2,887	3,269	23.2	-11.7	4.3
전입금	344	120	40	186.7	200.0	193.3
기부금	2,853	2,921	3,046	-2.3	-4.1	-3.2
국고보조금	56,416	47,988	41,560	17.6	15.5	16.5
교육부대수입	10,987	10,797	10,992	1.8	-1.8	0.0
교육외 수입	5,282	6,502	6,167	-18.8	5.4	-7.5
자산 및 부채수입	19,868	6,961	603	185.4	1,054.3	474.0
미사용 전기이월금	7,604	14,694	28,305	-48.2	-48.1	-48.2
자금수입합계	242,951	232,350	236,423	4.6	-1.7	1.4

□ 자금지출의 변화 추이

자금지출	2016	2015	2014	2015~ 2016	2014~ 2015	연평균 증가율
운영지출	219,892	208,596	205,909	5.4	1.3	3.3
보수	82,122	79,350	78,326	3.5	1.3	2.4
관리운영비	36,366	35,338	38,451	2.9	-8.1	-2.7
연구학생경비	100,784	93,521	88,283	7.8	5.9	6.8
교육외 비용	620	388	849	59.9	-54.3	-14.6
전출금	0	0	0	-	-	-
예비비	0	0	0	-	-	-
자산 및 부채지출	15,398	16,150	15,821	-4.7	2.1	-1.3
미사용 차기이월자금	7,660	7,604	14,694	0.7	-48.2	-27.8
자금지출합계	242,951	232,350	236,423	4.6	-1.7	1.4

다. 재정 관련 추가 지표

□ 운영수입 관련 지표

○ 운용비율

정 의	▪ 자금계산서의 당기 운영수입으로 당기 운영지출을 총당하는 정도를 측정하는 지표
공 식	▪ 운영지출/운영수입 ※ 교비회계 자금계산서
해 설	▪ 운영비율이 100%를 초과하게 되는 경우에는 운영지출이 과다하여 운영수입을 초과하는 경우로써 당기손익이 적자로 전환되었다는 것을 의미함

		운영지출 (백만원)	운영수입 (백만원)	운영비율 (%)
전국	전체	15,818,852	16,983,914	93.1
	일반대학	15,602,819	16,749,768	93.2
	1만명 이상	10,945,742	11,815,258	92.6
경북	전체	1,198,634	1,264,464	94.8
	1만명 이상	679,228	689,343	98.5
	영남대	302,657	310,282	97.5
	대가대	156,679	163,582	95.8
대구	계명대	262,265	280,805	93.4
대구대	대구대(2016)	219,892	215,479	102.0
	대구대(2015)	208,596	210,696	99.0

○ 운영수입 증가율

정 의	▪ 전기 운영수입에 비해 당기 운영수입이 어느 정도 증가하였는가를 측정하는 지표
공 식	▪ (당해연도 운영수입-전년도 운영수입)/(전년도 운영수입) ※ 교비회계 자금계산서
해 설	▪ 운영수입 증가율이 높아질수록 운영수입의 규모가 증가하여 재정이 안정적임

		당해연도	전년도	증가율
전국	전체	16,983,914	16,693,560	1.7
	일반대학	16,749,768	16,468,081	1.7
	1만명 이상	11,815,258	11,825,300	-0.1
경북	전체	1,264,464	1,234,458	2.4
	1만명 이상	689,343	691,286	-0.3
	영남대	310,282	310,714	-0.1
	대가대	163,582	169,875	-3.7
대구	계명대	280,805	278,380	0.9
대구대	대구대(2016)	215,479	210,696	2.3
	대구대(2015)	210,696	207,516	1.5

□ 등록금 의존율

정 의	▪ 교비회계 수입재원의 등록금수입에 대한 의존도
공 식	▪ 등록금수입/운영수입총액 ▪ 등록금수입 : 등록금수입총액-단기수강료수입
해 설	▪ 비율이 높을수록 등록금수입에 대한 편중정도가 높아 교비회계 수입재원의 다변화가 요구됨

		등록금수입 (백만원)	운영수입총액 (백만원)	등록금의존율 (%)
전국	전체	10,293,688	16,983,914	60.6
	일반대학	10,151,496	16,749,768	60.6
	1만명 이상	7,173,389	11,815,258	60.7
경북	전체	722,581	1,264,464	57.1
	1만명 이상	423,243	689,343	61.4
	영남대	185,716	310,282	59.9
	대가대	101,487	163,582	62.0
대구	계명대	170,622	280,805	60.8
대구대	대구대(2016)	136,040	215,479	63.1
	대구대(2015)	139,482	210,696	66.2

□ 법인채무성 관련 지표

○ 법인전입금 비율

정 의	▪ 법인의 대학에 대한 재정기여도
공 식	▪ 법인전입금 전입액*/운영수입** * 법인전입금 : 경상비전입금+법정부담전입금+자산전입금 ** 운영수입 : 등록금수입+전입 및 기부수입+교육부대수입+교육외수입
해 설	▪ 비율이 높을수록 운영수입이 다양하게 구성되어 등록금 의존율이 낮아지며, 법인의 대학에 대한 재정적 채무성 정도가 높은 것을 의미함

		법인전입금 (백만원)	운영수입 (백만원)	법인전입금비율 (%)
전국	전체	804,817	16,983,914	4.7
	일반대학	786,294	16,749,768	4.7
	1만명 이상	448,102	11,815,258	3.8
경북	전체	70,325	1,264,464	5.6
	1만명 이상	8,630	689,343	1.3
	영남대	4,906	310,282	1.6
	대가대	3,614	163,582	2.2
대구	계명대	5,400	280,805	1.9
대구대	대구대(2016)	110	215,479	0.1
	대구대(2015)	0	210,696	0.0

○ 수익용기본재산 확보율

정 의	▪ 학교법인이 보유한 수익용기본재산의 법정 확보기준 충족여부
공 식	▪ 보유액*/기준액** * 보유액 : 학교법인이 보유하고 있는 수익용기본재산의 평가액 합 - 수익 사업체 장기차입금 - 예금으로 미예치된 임대보증금 - 기본재산 담보 차입금 잔액(교 비회계 상환 차입금 제외) ** 기준액 : 운영수익총계 - 전입금 및 기부금 수입 - 국고보조금수입
해 설	▪ 「대학설립·운영규정」 제7조에 따라 학교법인은 대학의 연간 학교회계 운영수익총액에 해당하는 가액의 수익용기본재산을 확보하여야 함

○ 학교운영경비 부담율

정 의	▪ 수익용기본재산에서 발생한 수익금의 학교전출 의무 이행여부
공 식	▪ 학교운영경비 부담금*/수익금** * 수익용기본재산에서 발생한 수익금 중 학교회계로 전출한 금액 ** 수익용기본재산의 총 수입 중 제비용을 제외한 금액 ※ 학교운영경비 부담률 산출유형 ① 총 수익금 대비 학교운영경비 부담률 산출 ② 총 수익금의 80%(법정기준) 대비 학교운영경비 부담률 산출
해 설	▪ 「대학설립·운영규정」 제8조에 따라 학교법인은 매년 수익용기본재산에 서 발생한 소득의 80% 이상에 해당하는 가액을 대학운영경비로 충당하 여야 함

		수익용 기본재산 확보율			학교운영경비 부담률		
		수익용기 본재산 보유액 (백만원)	수익용기 본재산 기준액 (백만원)	확보율	부담금 (백만원)	기준액	부담률 (80%기 준, %)
전국	전체	8,240,705	13,179,634	62.5	230,390	232,321	99.2
	일반대학	7,934,151	12,946,223	61.3	225,519	220,027	102.5
경북	전체	347,747	929,509	37.4	3,038	2,668	113.9
	영남대	37,915	252,335	15.0	175	140	125.0
	대가대	8,154	136,235	6.0	171	137	125.0
대구	계명대	99,262	230,173	43.1	961	768	125.0
대구대	대구대(2016)	32,288	163,650	19.7	116	258	44.9
	대구대(2015)	30,084	166,885	18.0	2	245	0.7

□ 이월금 비율

정 의	▪ 당기 자금총액 대비 당기 이월금이 차지하는 비중
공 식	▪ 미사용차기이월자금/자금지출총액
해 설	▪ 비율이 낮을수록 이월금을 최소화하기 위해 합리적 자료를 기초로 예산을 편성·집행한 것을 의미함

		미사용 차기이월금 (백만원)	자금지출총액 (백만원)	이월금비율
전국	전체	733,242	19,033,647	3.9
	일반대학	703,956	18,748,263	3.8
	1만명 이상	461,009	13,111,025	3.5
경북	전체	61,708	1,459,105	4.2
	1만명 이상	23,388	791,690	3.0
	영남대	12,813	377,726	3.4
	대가대	2,915	171,014	1.7
대구	계명대	8,543	292,048	2.9
대구대	대구대(2016)	7,660	242,951	3.2
	대구대(2015)	7,604	232,350	3.3

□ 자산·부채 관련 지표

○ 고정비율

정 의	▪ 고정자산에 투자한 자금은 자기자본으로 조달되었는가를 측정하는 주요 지표
공 식	▪ 고정자산(투자와 기타자산 포함) / 기본금 ※ 교비회계 대차대조표
해 설	▪ 고정비율이 100%를 초과하면 타인자본으로 고정자산을 구입한 것으로 재정 안정도가 낮아짐

		고정자산 (투자기본자산포함)	기본금(백만원)	고정비율
전국	전체	33,839,981	33,489,826	101.0
	일반대학	33,839,981	32,839,064	103.0
	1만명 이상	22,615,316	22,370,789	101.1
경북	전체	2,158,547	2,153,474	100.2
	1만명 이상	1,028,414	1,036,489	99.2
	영남대	405,983	415,707	97.7
	대가대	316,857	308,400	102.7
대구	계명대	598,767	599,693	99.8
대구대	대구대(2016)	305,575	312,383	97.8
	대구대(2015)	321,969	328,921	97.9

○ 자산 증가율

		당해연도	전년도	증가율
전국	전체	39,109,015	39,038,504	0.2
	일반대학	38,393,876	38,330,002	0.2
	1만명 이상	26,305,909	26,477,317	-0.6
경북	전체	2,522,130	2,571,838	-1.9
	1만명 이상	1,211,839	1,265,800	-4.3
	영남대	481,909	492,372	-2.1
	대가대	359,490	370,451	-3.0
대구	계명대	671,571	678,517	-1.0
대구대	대구대(2016)	370,440	402,978	-8.1
	대구대(2015)	402,978	418,977	-3.8

		2016	2015	2014	2015~ 2016	2014~ '2015	연평균 증가율
대구대	유동자산	64,865	81,008	92,226	-19.9	-12.2	-16.1
	투자과 기타자산	126,332	140,611	136,964	-10.2	2.7	-4.0
	고정자산	179,242	181,358	189,787	-1.2	-4.4	-2.8
	합계	370,440	402,978	418,977	-8.1	-3.8	-6.0
영남대	유동자산	75,926	70,586	69,682	7.6	1.3	4.4
	투자과 기타자산	145,761	153,064	166,370	-4.8	-8.0	-6.4
	고정자산	260,222	268,722	278,136	-3.2	-3.4	-3.3
	합계	481,909	492,372	514,187	-2.1	-4.2	-3.2
대가대	유동자산	42,633	46,713	46,389	-8.7	0.7	-4.1
	투자과 기타자산	68,129	63,015	65,498	8.1	-3.8	2.0
	고정자산	248,728	260,723	267,158	-4.6	-2.4	-3.5
	합계	359,490	370,451	379,045	-3.0	-2.3	-2.6
계명대	유동자산	72,804	72,462	79,375	0.5	-8.7	-4.2
	투자과 기타자산	259,107	256,352	247,227	1.1	3.7	2.4
	고정자산	339,660	349,704	355,338	-2.9	-1.6	-2.2
	합계	671,571	678,517	681,941	-1.0	-0.5	-0.8

○ 부채비율

정 의	▪ 자기자본(기본금)에 대한 타인자본의 비율
공 식	▪ 총부채 - (예수금+선수금+기타유동부채)/기본금
해 설	▪ 비율이 100% 미만인 경우 타인자본에 비해 자기자본 비율이 높은 상태로 재무구조가 안정적인 것을 의미함 ▪ 비율이 100% 초과한 경우 부채 총액이 자기자본을 상회하여 부채과다 상태를 의미함

		부채(백만원)	기본금(백만원)	부채비율(%)
전국	전체	1,083,398	33,489,826	3.2
	일반대학	1,075,554	32,839,064	3.3
	1만명 이상	705,535	22,370,789	3.2
경북	전체	66,782	2,153,474	3.1
	1만명 이상	15,312	1,036,489	1.5
	영남대	3,088	415,707	0.7
	대가대	11,372	308,400	3.7
대구	계명대	7,617	599,693	1.3
대구대	대구대(2016)	852	312,383	0.3
	대구대(2015)	652	328,921	0.2

□ 적립금

		학교수	적립금	학교 당 적립금
전국	전체	196	8,031,029	40,975
	일반대학	150	7,994,535	53,297
	1만명 이상	63	6,070,173	96,352
경북	전체	17	441,778	25,987
	1만명 이상	10	332,802	33,280
	영남대	-	145,870	-
	대가대	-	102,897	-
대구	계명대	-	258,220	-
대구대	2016	-	123,554	-
	2017	-	138,031	-

		대구대	영남대	대가대	계명대
2013	당기말누계	126,760	169,373	115,028	228,795
2014	인출	60	16,470	31,843	1,473
	적립	8,020	16,300	3,210	12,792
	기타증감	0	-4,563	0	0
	당기말 누계	134,720	164,640	86,396	240,114
2015	인출	6,843	33,319	10,989	3,920
	적립	10,154	20,610	14,262	11,509
	당기말 누계	138,031	151,931	89,670	247,703
2016	인출	19,548	57,609	5,666	1,046
	적립	5,071	51,547	18,894	11,563
	당기말 누계	123,554	145,870	102,897	258,220

□ 교육비 관련 지표

○ 학생 1인당 교육비

정 의	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 대학의 학생에 대한 교육비 투자 금액
공 식	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 총교육비/재학생수 ※ 총교육비 : 교비회계 교육비* + 산학협력단회계 교육비** * 교비회계 교육비(보수+관리운영비+도서구입비+기계·기구매입비+연구학생경비+연구학생경비 중 입시관리비) ** 산학협력단회계 교육비(산학협력비+지원금사업비+간접비사업비+일반관리비+기계기구취득비) ※ 재학생수 : 조사년도 4월1일 기준 학부 및 대학원 재학생수의 합
해 설	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 금액이 높을수록 대학의 학생에 대한 연구비, 장학금 등 교육비로의 투자 성향이 높은 것을 의미함

		총교육비 (백만원)	재학생수 (명)	1인당 교육비 (천원)
전국	전체	19,447,970	1,352,470	14,380
	일반대학	19,220,037	1,330,310	14,448
	1만명 이상	13,840,491	897,619	15,419
경북	전체	1,512,660	105,759	14,303
	1만명 이상	778,862	61,037	12,760
	영남대	358,737	25,124	14,279
	대가대	177,946	15,341	11,599
대구	계명대	302,949	24,537	12,347
대구대	대구대(2016)	242,178	20,572	11,772
	대구대(2015)	227,257	21,554	10,544

○ 교육비 환원율

정 의	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 등록금수입 대비 대학의 학생에 대한 교육비 투자 비율
공 식	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 총교육비/등록금수입 ※ 총교육비 : 교비회계 교육비* + 산학협력단회계 교육비** * 교비회계 교육비(보수+관리운영비+도서구입비+기계·기구매입비+연구학생경비+연구학생경비 중 입시관리비) ** 산학협력단 회계 교육비(산학협력비+지원금사업비+간접비사업비+일반관리비+기계기구취득비) ※ 등록금수입 : 교비회계의 등록금수입(단기수강료 수입 제외)
해 설	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 학생이 납부한 등록금의 직접 교육비로의 재투자 비율로서, 등록금의 교육비 환원정도를 의미함

		교육비(백만원)	등록금수입(백만원)	교육비환원율(%)
전국	전체	19,447,970	10,293,688	188.9
	일반대학	19,220,037	10,151,496	189.3
	1만명 이상	13,840,491	7,173,389	192.9
경북	전체	1,512,660	722,581	209.3
	1만명 이상	778,862	423,243	184.0
	영남대	358,737	185,716	193.2
	대가대	177,946	101,487	175.3
대구	계명대	302,949	170,622	177.6
대구대	대구대(2016)	242,178	136,040	178.0
	대구대(2015)	227,257	139,482	162.9

□ 장학금 지급률

정 의	▪ 학생부담 등록금 대신 장학금 지급 비율
공 식	▪ 학생 1인당 장학금총액/학생 1인당 등록금수입 * 학생 1인당 장학금총액 : (교내장학금+교외장학금)/재학생수 ** 학생 1인당 등록금수입 : 교비회계 등록금수입(단기수강료 수입 제외)/재학생 수
해 설	▪ 비율이 높을수록 학생이 부담한 등록금 대비 학생에게 지급한 장학금이 높아 등록금 실제 부담률이 낮은 것을 의미

		장학금총액 (백만원)	등록금수입 (백만원)	재학생수 (명)	장학금 지급률	1인당장학금 (천원)
전국	전체	4,565,430	10,293,688	1,352,470	44.4	3,376
	일반대학	4,502,926	10,151,496	1,333,310	44.4	3,377
	1만명 이상	3,018,431	7,173,389	897,619	42.1	3,363
경북	전체	366,869	722,581	105,759	50.8	3,469
	1만명 이상	218,325	423,243	61,037	51.6	3,577
	영남대	78,643	185,716	21,037	42.3	3,738
	대가대	45,652	101,487	13,427	45.0	3,400
대구	계명대	84,809	170,622	24,537	49.7	3,456
대구대	대구대(2016)	64,388	136,040	18,211	47.3	3,536
	대구대(2015)	59,693	139,482	19,053	42.8	3,133

□ 인건비

○ 학생1인당 교원인건비

정 의	▪ 학생1인당 교원인건비 부담액이 어느 정도인가를 측정하는 지표
공 식	▪ 교원인건비/재학생수 ※ 교비회계 자금계산서, 대학알리미
해 설	▪ 학생1인당 교원인건비가 높을수록 자금운용의 재량이 줄어들음 ▪ 교원1인당 보수수준이 높거나 학생수가 과소하면 이 비율이 높아질 수 있음

○ 학생1인당 직원인건비

정 의	▪ 학생1인당 직원인건비 부담액이 어느 정도인가를 측정하는 지표
공 식	▪ 직원인건비/재학생수 ※ 교비회계 자금계산서, 대학알리미
해 설	▪ 학생1인당 직원인건비가 높을수록 자금운용의 재량이 줄어들음. ▪ 직원1인당 보수수준이 높거나 학생 수가 과소하면 이 비율이 높아질 수 있음.

		교직원인건비	재학생수(명)	학생1인당 인건비(천원)
전국	전체	7,772,956	1,352,470	5,747
	일반대학	7,672,460	1,330,310	5,767
	1만명 이상	5,523,742	897,619	6,154
경북	전체	521,503	105,759	4,931
	1만명 이상	299,475	61,037	4,906
	영남대	141,641	25,124	5,638
	대가대	75,711	15,341	4,935
대구	계명대	120,747	24,537	4,921
대구대	대구대(2016)	82,122	20,572	3,992
	대구대(2015)	79,350	21,554	3,681

3. 자료가 말해주는 것들

가. 수입측면

□ 등록금 수입의 비중이 높음

- 낮은 등록금 증가율 + 학생 수의 감소 → 재정 수입 감소 추세 예상

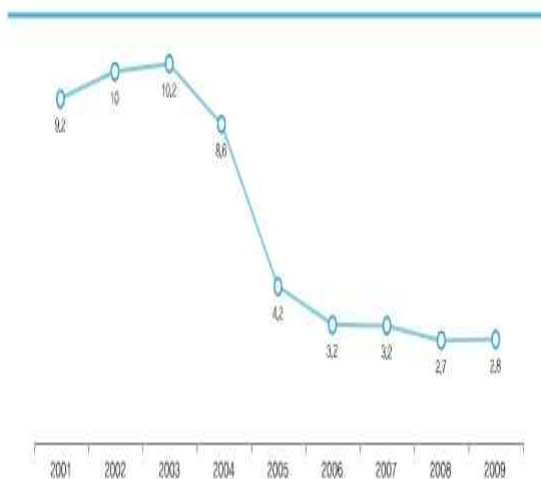
□ 2016년 기준 23.2%의 국고보조금 비중

- 그나마 운용수입이 증가한 이유 vs. 사용처가 제한되어 있는 돈
- 고민거리: 대학의 자율성과 국고보조금 사업

□ 전입금과 기부금에 대한 기대?

- 0.1%의 전입금 수입과 1.2%의 기부금 수입(2016년 기준)
- 노력은 해야 하나 큰 기대는 어려움
 - 법인전입금은 거의 0,
 - 낮은 수준의 수익용기본재산 확보율과 학교운영경비 부담률
 - 전반적으로 낮아진 기부금 수입비율과 그나마 특정 대학으로 몰리는 현실

사립대학 자금수입 대비 기부금 수입 비율
(2001~2009)



사립대학 기부금 순위

(단위: 천원 %)

순위	기부금	비율
1위 대학	49,784,339	9.1
2위 대학	42,060,463	7.7
3위 대학	34,568,045	6.3
4위 대학	24,227,871	4.4
5위 대학	19,071,536	3.5
6위 대학	16,463,120	3.0
7위 대학	16,105,986	2.9
8위 대학	16,060,465	2.9
9위 대학	14,045,438	2.6
10위 대학	12,817,235	2.3
1~10위권 대학 총액	245,222,496	44.9
30위권 이하 대학 총액	144,540,080	26.4
50위권 이하 대학 총액	78,348,418	14.3

주: 기부금은 교보회계와 선학협력단회계를 합한 금액
출처: 대학일자리비(2012, 6)

자료: 한국교육개발원, 「통계로 본 한국과 세계교육(10), 대학등록금과 대학재정」, 2012

- 전기 이월자금수입의 감소와 자산 및 부채수입의 증가
 - 이에 따른 적립금의 감소

나. 지출측면

- 보수수준은?
 - 상대적으로 낮은 인건비 비중(33.8%, 2016년)
 - 전국 1만명 이상 규모 대학 평균대비 8.3%포인트 낮은 수준
 - 자산 및 부채지출 비중이 비슷한 대가대, 계명대와 비교하면 7~11%포인트 낮음
 - 학생 1인당 인건비 비중도 낮은 수준
 - 교직원 수가 적거나, 교직원 1인 당 인건비 수준이 낮거나.
 - 재정측면에서 보면 지출의 경직성을 낮추는 효과
- 연구학생경비 수준은 적절한가?
 - 상대적으로 높은 수준의 연구학생경비(41.5%, 2016년)
 - 전국 1만명 이상 대학 평균대비 10%포인트 이상 높은 수준
 - 자산 및 부채지출 수준이 비슷한 대가대, 계명대 대비 3~5%포인트 높은 수준
 - 대학의 역할을 고려할 때 긍정적인 측면
 - 질문 1: 높다고 항상 좋은 것인가?
 - 학교 재정을 고려한 적정수준에 대한 고민 필요
 - 질문 2: 연구학생경비가 높은 이유는?
 - 상대적으로 적은 학생 1인당 교육비, 상대적으로 낮은 교육비 환원율
- 관리운영비 어떻게 볼 것인가?
 - 높은 수준의 관리 운영비(15.0%, 2016년)
 - 전국 1만명 이상 대학 평균 10.2%
 - 영남대 7.4%, 대가대 10.9%, 계명대 9.7%

- 2,430억원 예산규모에 관리운영비는 364억원(2016년)
 - － 예산규모가 3,777억원인 영남대는 279억원
 - － 예산규모가 2,920억원인 계명대는 284억원
 - － 예산규모가 1,710억원인 대가대는 187억원

다. 자산 부채 적립금

□ 적지 않은 자산규모

- 2016년 총자산은 3,704억원: 지출액 대비 152.5%
- 영남대는 3,777억원 127.6%, 대가대는 1,710억원 210.2%, 계명대는 2,920억원 230.0%

□ 상대적으로 낮은 고정비율

- 고정자산에 투자한 자금은 자기자본으로 조달되고 있음

□ 상대적으로 낮은 부채비율

- 자기자본(기본금)대비 부채비율 0.3%(2016년)
 - － 전국 1만명 이상 대학 평균 3.2%
 - － 영남대 0.7%, 대가대 3.7%, 계명대 1.3%

□ 적지 않은 적립금 수준 그러나 감소추세

- 2016년 기준 1,236억원
 - － 전국 1만 명 이상 사립대학 평균 964억원
 - － 전국 대학 평균 410억원
 - － 경북 1만명 이상 사립대학 평균 333백만원
 - － 영남대 1,459억원, 대가대 1,029억원, 계명대: 2,582억원
- 적립금이 감소하는 추세
 - － 2016년 기준 인출 195억원, 적립 51억원
 - － 영남대: 인출 576억원, 적립 515억원

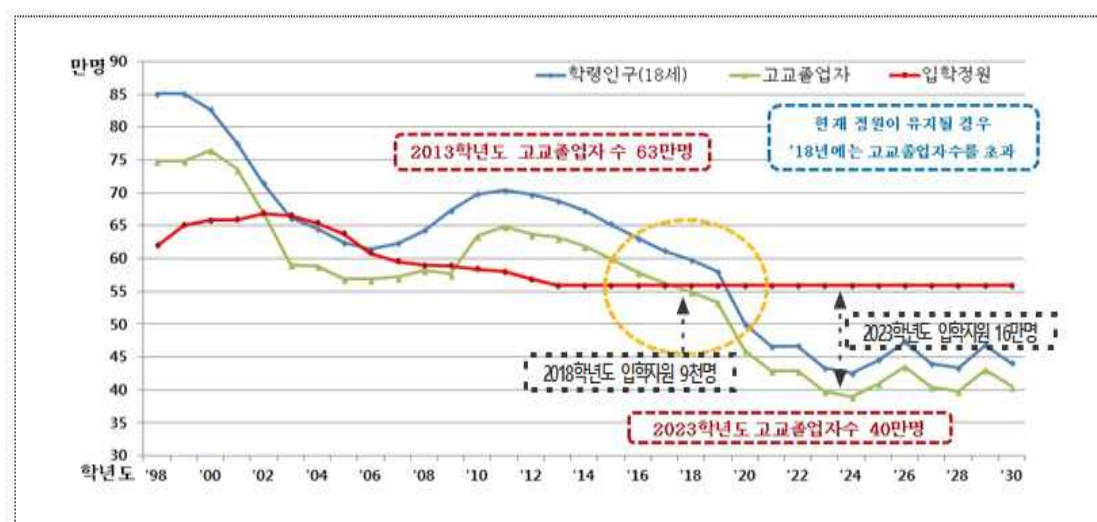
- 대가대: 인출 57억원, 적립 189억원
- 계명대 인출 10억원, 적립 116억원
- 지난 3년간 추세를 보면 대구대, 영남대는 적립금이 감소하는 추세 vs. 대가대, 계명대는 적립금이 증가하는 추세

라. 재정 운용

- 운용수입 내에서 운용지출을 해 왔으나, 점차 상황이 악화되고 있음
 - 운용수입대비 운용지출 비중은 2015년 99%, 2016년 102%
- 운용수입으로 운용지출을 충당하기 어려워지면서 자산 및 부채수입 증가
 - 2014년 6억원 → 2015년 70억원 → 2016년 199억원
 - 적립금 감소, 자산규모 감소

4. 무엇을 할 것인가?

- 여건변화: 입학자원의 감소



자료: '대구구조개혁 추진계획'(2014년, 교육부) 자료

□ 재정에 미치는 영향

- 재정수입의 감소, 재정지출의 감소
- 지출은 수입보다 빨리 늘어나고, 조금씩 줄어든다!
 - 2014~2016년 연평균 증가율: 수입 1.9% vs. 지출 3.3%
- 예상되는 적자 → 재정위기!

□ 대안: (운용)수입을 늘리고, (운용)지출을 줄이자? → 단기적으로 가능한가?

- 수입여건: 노력은 해야 하지만 쉽지 않은!!!!
 - 등록금 수입은 감소
 - 기대하기 어려운 적립금과 기부금
 - 그나마 기대할 수 있는 국고보조금 → 재정지원 사업에 대한 불가피한 의존
- 지출여건: 늘 그렇듯이 지출 감소는 어려운 일!
 - 과도한 지출감소는 학교 경쟁력에 부정적인 영향 → 학생 수 감소 → 수입 감소
→ 지출 감소 → 경쟁력 약화 → ... : 악순환
 - 지출구조조정은 필요 그러나 적정선을
- 어쨌든 수입은 늘리고 지출은 줄이려는 노력 필요!
- 그러나 단기적으로 수지균형을 맞추기는 어려울 것으로 예상됨

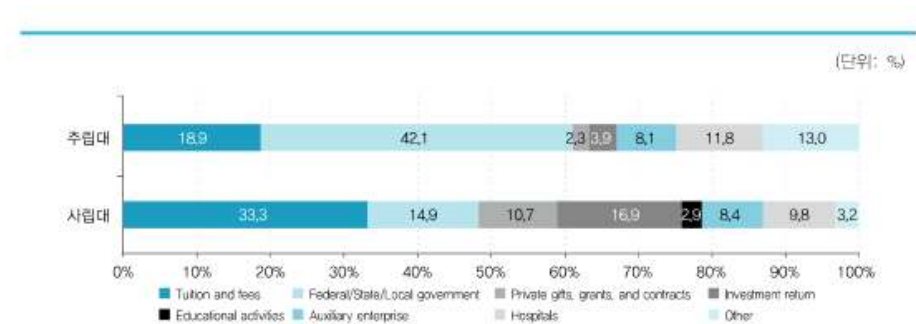
□ 대안: 보다 중장기적인 시각의 필요성!

- 2024년까지 입학자원이 감소하면서 재정수입은 지속적인 감소추세를 보일 것으로 예상됨
 - 학생 수 감소에 따른 적정 수준의 지출 삭감을 하더라도, 학교 재정의 경직성 경비 등을 고려할 때 일정정도의 수지 적자를 감수해야 할 것임
- 2024년 이후 입학자원의 감소추세가 사라지고, 어느 정도 안정화 될 것으로 예상됨
 - 수입에서 높은 비중을 차지하는 등록금수입의 안정화 → 재정수입의 안정화
- 2024년 이후 2~3년 내에 운용수입과 운용지출 균형을 유지하는 것을 목표로 점진적인 지출 구조 조정

- 수지 균형이 이루어질 때까지의 운용수지 적자문제는 어떻게?
 - 적립금의 효율적인 사용
 - 적립금이 줄어드는 것을 걱정하지 말고, 어떻게 잘 사용할 것인가를 고민하자!

□ 그럼 단기적으로는?

- 수입원의 다변화는 불가능한가?
 - 미국 사립대학의 수입구조: 등록금 수입 33.3%, 정부지원금 14.9%, 기부금 10.7%, 투자수익 16.9%



[그림 II-8] 미국 4년제 대학 재정수입구조(2010~2011)

출처: 미국 교육통계센터(2012)〈표 II-27〉 참조

자료: 한국교육개발원, 「통계로 본 한국과 세계교육(10), 대학등록금과 대학재정」, 2012

- 지출구조조정
 - 연구와 학생경비 수준은 적절한가? → 재정여건을 고려한 적정선을 찾아야 함
 - 관리운용비 → 지표상으로 볼 때는 과도함!